

Biokemiker har skruet op for mio-overskud i nichefirma



Jens Thomsen er biokemiker med ph.d. Men i dag er han ikke forsker, men virksomhedsleder, som i fjor tjente over 19 mio. kr. Foto: Andreas Bang Kirkegaard

Børsen 5. NOV. 2018

Jens Thomsens gazellefirma

International Starch Institute har travlt som aldrig før med at lave anlæg til produktion af bl.a. kartoffelmel.

Af Bjarne Bang

Jens Thomsen har en universitetsuddannelse i biokemi og ovenikøbet en ph.d., men de sidste mange år har han ikke været meget i laboratoriet.

Så når han til denne artikel lader sig fotografere i hvid kittel dér, er det vist mest for at få en tur tilbage i tiden – og for fotografens skyld.

I mere end 20 år har han ejet og ledet nichevirksomheden **International Starch Institute**, der er kommet ind i en stime

med stor aktivitet og stigende millionoverskud på design og etablering af turn key-anlæg til fremstilling af især kartoffelmel eller andre stivelsesprodukter.

Senest fik han over 19 mio. kr. på bundlinjen, to-tre gange mere end året før.

Og over de seneste fire regnskabsår har Jens Thomsens selskab, der holder til i fødevarer-klyngen **Agro Food Park** i Skejby ved Aarhus, haft

en vækst på mere end 440 pct.

Det har sikret ham, der i dag er 58 år, en plads i den absolut pæne ende af listen over gazelle-virksomheder i Børsens undersøgelser af de hurtigst voksende danske selskaber. Der er lige ved 2100 gazeller i år.

International Starch Institute opgiver ikke den præcise størrelse af sin trecifrede million-omsætning i sine regnskaber, men bare i det

FAKTA

Fra Danmark til Nordkorea

- International Starch Institute, ejet af Jens Thomsen, laver nøglefærdige fabrikker og anlæg til fremstilling af stivelse samt modificerede og afledede produkter som glukose.
 - Selskabet er startet op 1994 og har haft over 200 større projekter på flere kontinenter. Der løst opgaver i Danmark, resten af Europa, USA, Mellemøsten, Kina og noget så eksotisk som i Nordkorea.
 - Der er otte ansatte, så under-entreprenører bruges i stor stil.
-

senest offentliggjorte regnskab er bruttoresultatet steget med 120 pct. til 30 mio. kr.

De blot otte ansatte har altså sørget for, at selskabet fik et overskud på mere end 2 mio. kr. pr. mand dét år.

”Vi er meget specialiserede, og vi er globalt kun en lille spiller. Men i det seneste år har vi gennemført syv større

projekter. Og det kan vel ikke være tilfældigt. Men vi har også efter 25 år i branchen opnået en modenhed, som andre aktører i vores niche ikke har,” siger Jens Thomsen,

”Stivelse og afledede produkter indgår i rigtig meget. Om det så er en Coca-Cola, er der majsstivelse i”

Jens Thomsen, International Starch Institute, gazelle.

som venter, at kadencen kan holdes de kommende år.

Kunder kommer selv

Han bruger ellers ikke megen tid på opsøgende salgsarbejde for tiden. Stivelseindustrien vokser 3-4 pct. årligt. Det betyder, at kapaciteten konstant skal udvides.

”Det går lidt af sig selv med at skaffe nye projekter, og vi siger nej til mange henvendelser. Efter finanskrisen er kommet på afstand, er rigtig mange skuffeprojekter blevet taget frem igen rundt omkring” siger Jens Thomsen.

”Der skal jo bruges flere og flere proteiner på kloden, hvis befolkning vokser i disse år. Stivelse og afledede produkter indgår i rigtig meget. Om det så er en Coca-Cola, er

der majsstivelse i. Og branchen er ikke meget påvirket af konjunkturer. Det er med mad som med medicin – det er noget folk skal have. Så den branche forsvinder ikke sådan lige,” fastslår han.

Verdens største anlæg

International Starch Institute kan håndtere hele processen fra design af en produktionslinje eller en hel fabrik til alt er kørt ind. Ofte inddrages de danske specialister kun på centrale kerneområder, mens kunden selv eller andre står for resten.

Aktuelt er selskabet for Karup Kartoffelmelfabrik i gang med verdens største anlæg på det felt. Her bidrager International Starch til processen fra kartoflerne er vaskede og frem til de er lavet til færdigt mel.

Jens Thomsen og hans folk arbejder ikke selv med skruetrækker eller svensknøgle. Deres værktøj er viden, erfaring og avancerede it-værktøjer, der bl.a. kan vise alt i en hel fabrik i 3D.

Det fysiske arbejde på en byggeplads i Danmark eller ude i verden overlades til under-entreprenører og leverandører af f.eks. maskiner. Meget ofte hyres danske firmaer, fordi kvaliteten er så afgørende.

Når der er gang i et projekt, er der jævnligt over danske eller lokale 100 håndværkere og supervisorere i gang.

”Vi er kun otte selv. Faktisk ville jeg gerne have et par nye maskiningeniører ansat. Men de er svære at finde. Mange af de unge vil hellere til Mercedes eller andre store koncerner, hvor de ser større karrieremuligheder. Her vil de til gengæld få lov at være med i det hele,” siger Jens Thomsen.

Forsker og opfinder

Selv om Jens Thomsen med sin forskerbaggrund ikke er den typiske iværksætter eller virksomhedsejer, så har han det absolut ikke fra fremmede.

Hans far, **Lars Thomsen**, 84 år, har stadig gang i udvikling af teknologi til fremstilling af benzin på basis af biogas. Faderen arbejdede også år tilbage for den kendte opfinder **Karl Krøyer** og løste i mange år opgaver for den danske kartoffelmelsindustri.

Det var grundlaget for Jens Thomsen, som gerne ville noget mere – lave projekter i udlandet osv. Så han startede selv i 1994 International Starch Institute, som fik det selskabsnavn, der lugtede lidt af forskning, fordi det gav mulighed for at få plads i forskerparken ved **Aarhus Universitet**.

